



27 Mayıs 2025
Yatırımcı Günü
Şirket Tanıtım Sunumu

Başarı Bu Armada!





Armada Foods Künyesi



Armada Foods'un Tarihçesi

1914

Sönmez Ailesi ticarete başladı.

1993

Armada Foods kurulmuş, 2.000 m² depolarda ithalat ve ihracat faaliyetlerine başlamıştır.

1999

Tarımsal üretim sektöründe, Armada tarafından «color sorter» ve dijital üretim teknolojisi geliştirildi.

2009

Armada %50 kapasite artışı ile 38.000 m² alana sahip Merkez Fabrikası'na taşınmıştır.

2017

Armada, organik bakliyat üretimine başladı. Sözleşmeli tarım ekosistemi oluşturuldu.

2024

GES ve Armada-3 yatırımları devam etti. Halka arz başvurusu yapıldı.

2025

Armada Gıda, halka arz oldu. Super Cereal tesis yatırımı tamamlandı.

1997

20.000 m² arazi üzerine, bakliyat işleme ve eleme tesisi kurulmuş olup üretime başlamıştır.

2000-2002

İhracat faaliyetlerine odaklanıldı. Birleşmiş milletlerin ve diğer sivil toplum kuruluşlarının önemli bir tedarikçisi olundu.

2003

Mersin'de ilk antrepolar kuruldu.

2012

Yeni üretim tesisleri ve ek kapasiteler devreye alınmıştır.

2015

Bulgur işleme tesisi faaliyete başlamıştır.

2019

Bakliyat işleme ve eleme tesislerinde kapasite iki katına çıkarıldı.

2022

Armada-2 Organik tesisi devreye alındı.

2023

Armada-3 tesis inşaatı kısmen tamamlandı. Armada, Turquality programına kabul aldı.

Rakamlarla Armada Foods



32

Yıllık tarihçe



3

Yerleşke



94

Ülkede ayak
izi



%65

İhracat oranı



11

Üretim tesisi



725k

Ton üretim
kapasitesi



118k

Ton depolama
kapasitesi

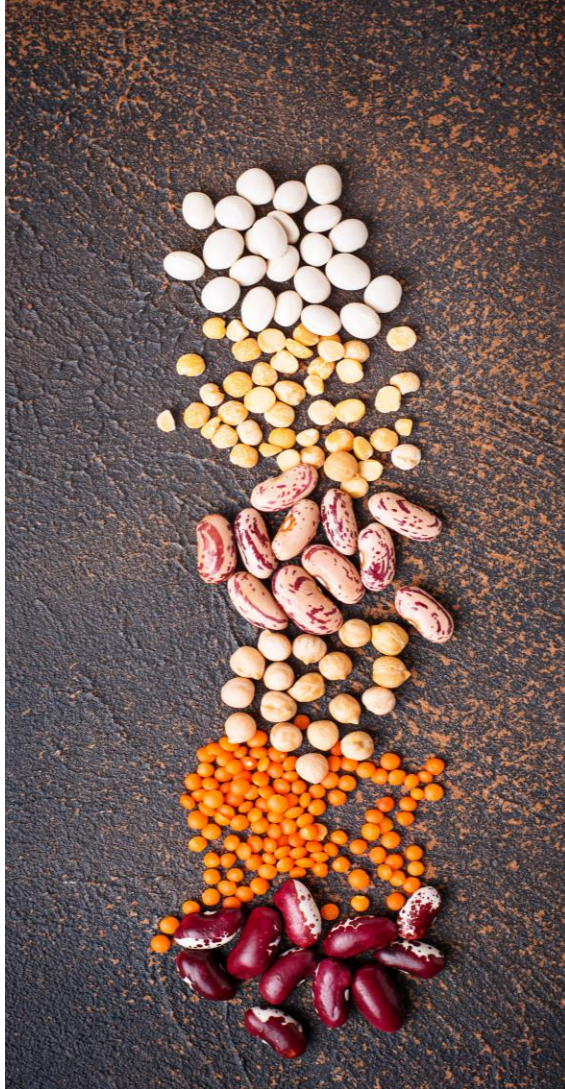


%20

Halka açıklık
oranı*

* Dolaşımdaki paylar: ~%17

Rakamlarla Armada Foods



2020

655.

2021

770.

2022

630.

2023

279.



2020

301.

2021

343.

2022

347.

2023

301.



Armada Foods'un Sertifikasyonları

Gıda Sertifikaları



Organik Sertifikaları



Kalite Sertifikaları





Değer Zinciri ve Armada Foods



Armada Foods Konumlanması

Armada Foods, küçük çiftçiden başlayarak dünyanın dört bir yanındaki sofralara uzanan geniş değer zincirinde stratejik bir üretici konumundadır



Tarladan Sofraya Değer Zinciri



TOHUM



TARLA



İŞLEME



PAKETLEME



DEPOLAMA



DAĞITIM



PERAKENDE



SOFRA



Armada -1



Armada -2



Armada -3



Ekstrüde ürünler

Armada -3



Büyüme ve yatırım odağı

29 ülkeden iş ortaklarından alınan hammaddeler...

11 tesisin gücü ile işlenerek...

...59 ülkeye ulaşmaktadır.



Armada Foods Yerleşkeleri

İşlenen ürün

Armada-1

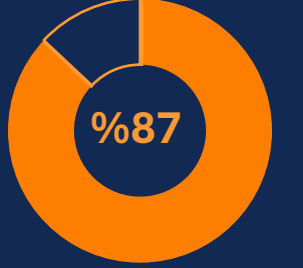


Merkez Fabrika

38k m²
alan

2.200
ton/gün ürün işleme
kapasitesi

80k
ton depolama
kapasitesi



Armada-2



Organik Üretim Fabrikası

10k m²
kurulu
alan

579
ton/gün ürün işleme
kapasitesi
*40 ton/ gün bakliyat
ayırıştırma kapasitesi

9k
ton depolama
kapasitesi



Armada-3



Üçüncü Fabrika Alanı

89k m²
alan

4.800
ton/gün ürün işleme
kapasitesi

182k
ton depolama
kapasitesi

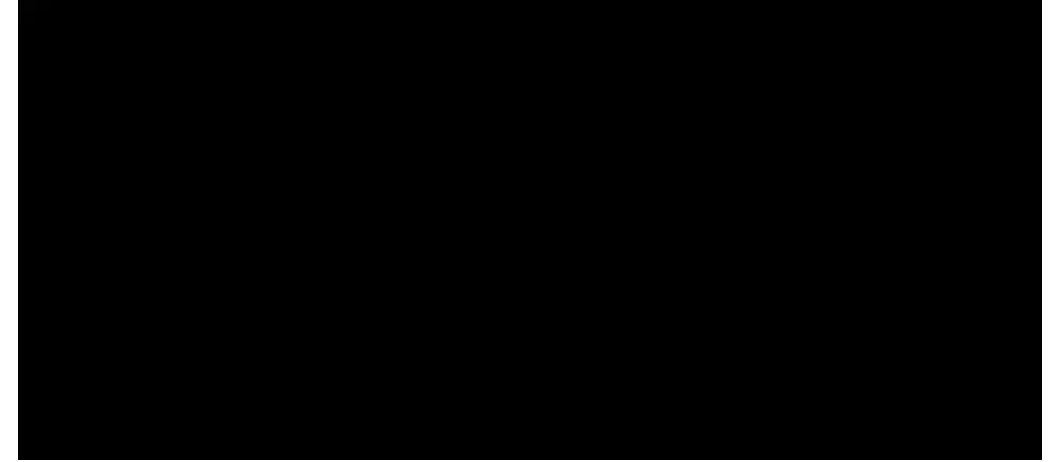
* 2025 yılı birinci çeyrek itibariyle yaklaşık 400 ton/gün kapasite ile 85k ton depolama kapasitesi faaliyet geçmiştir.

Kazakistan Operasyonları



- %70 Armada Gıda
- %30 CLK Ticaret ve Lojistik
- 6 Çalışan
- Toplam 13.000 ton kapasiteli kiralık depolar

Kostanay Depo (3.000 depo)



Petropavlosk Depo (10.000 ton)



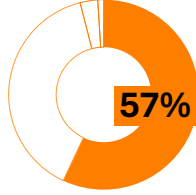
Armada Foods'un Konumlanması

İş alanı

İhracat odağı ile küresel pazarda büyük oyuncuların bakliyat tedarikçisiyiz



Cirodaki Payı



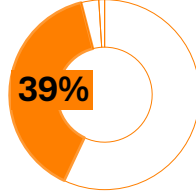
Öne Çıkan İş Ortakları



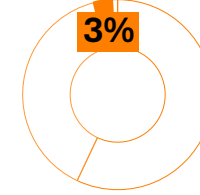
Ürün Gami



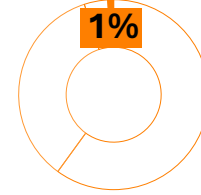
Küresel ve lokal olarak gıda perakendecilerinin PL üretimde iş ortağıyız



Gıda perakendecilerin bakliyat ürün grubunda tedarikçiyiz



Katma değerli gıda ürünlerinde tedarikçiyiz

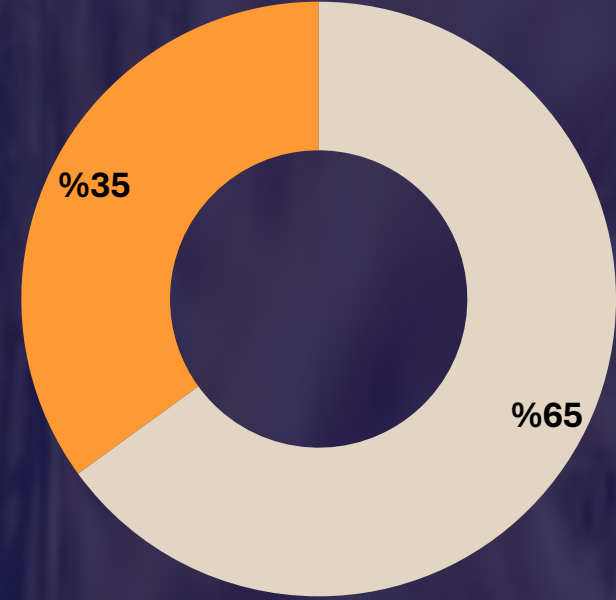
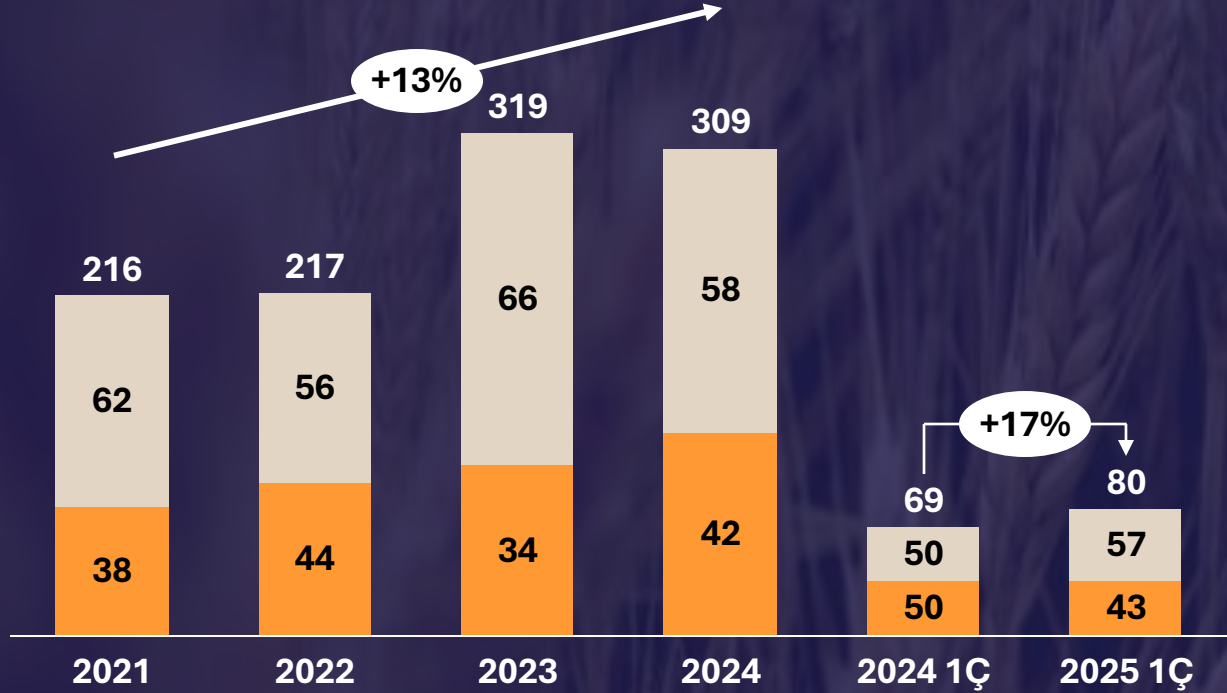


Armada Foods Satış Analizi

k ton

2021- 2024 döneminde %13 YBBO ile satış büyümesi

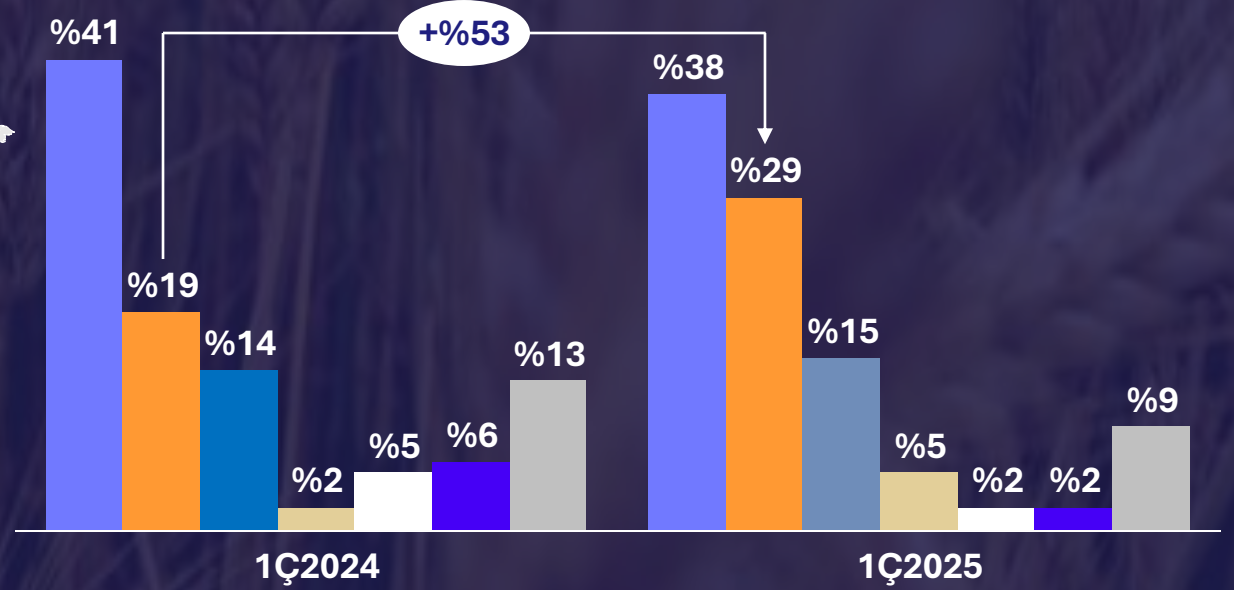
4 yıllık dönemde sürdürülebilir ihracat oranı



Yurt İçi Yurt Dışı

Armada Foods Gelir Bazlı Satış Analizi

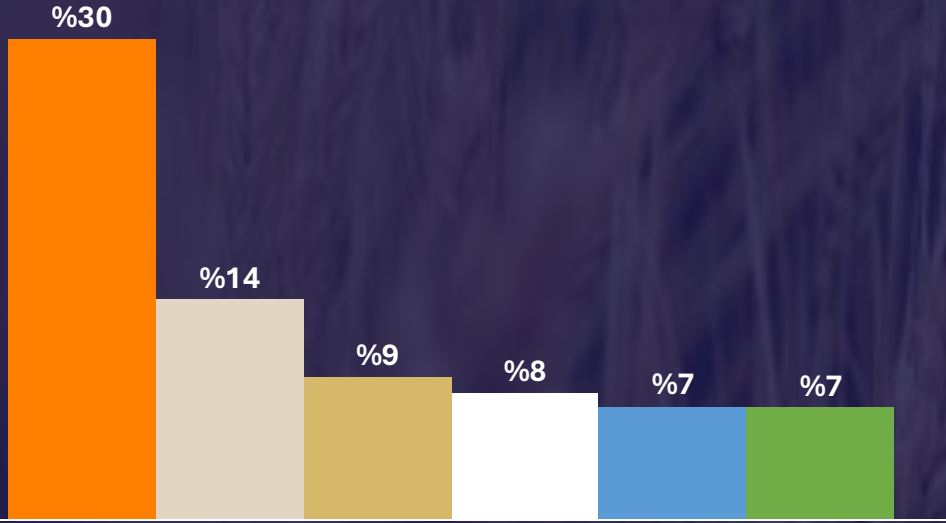
Küresel ayak izi yaygın ve dengeli dağılım



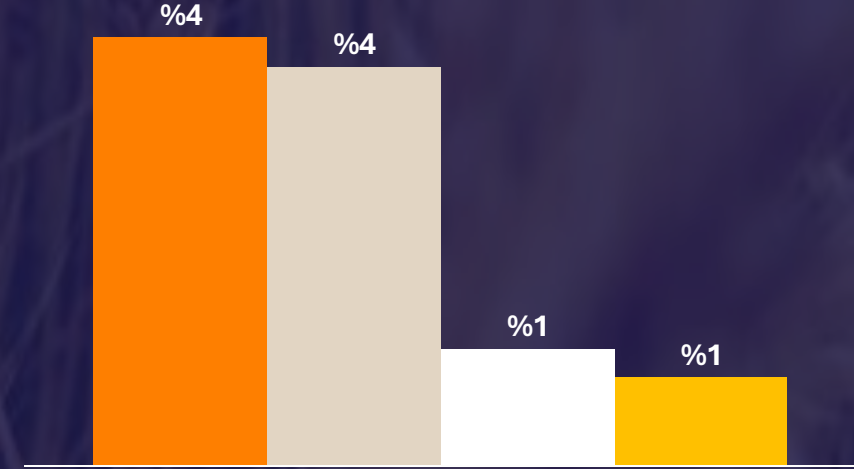
Yurtiçi Afrika Ortadoğu Diğer
Avrupa Asya Avrasya

Armada Foods Gelir Bazında Ürün Dağılımı

Konvansiyonel Ürünler



Organik Ürünler



Kırmızı Mercimek Bulgur Fasulye
Pirinç Nohut Buğday

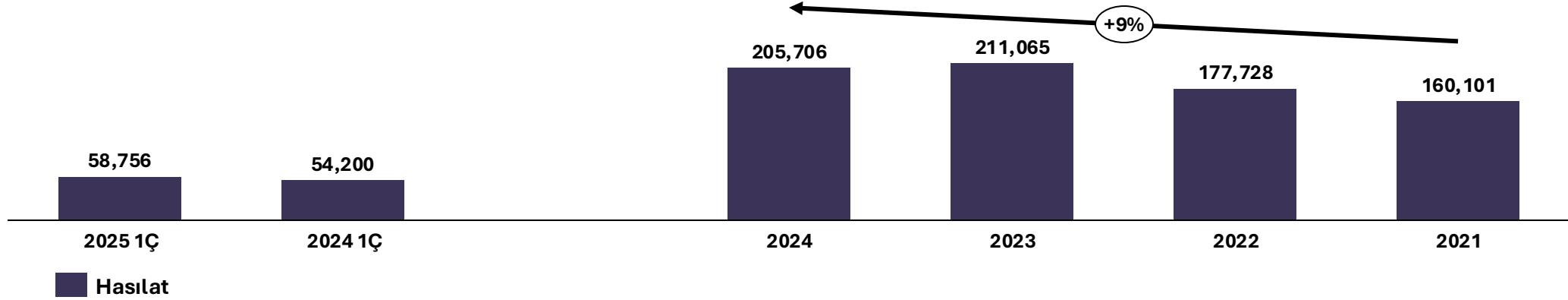
Kırmızı Mercimek Buğday Nohut Bulgur



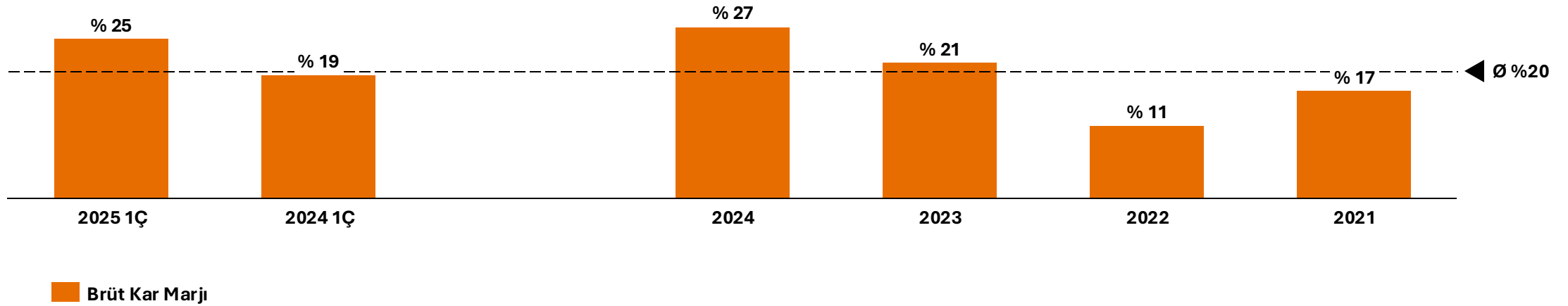
Armada Foods Financial Performance



Dolar bazında %9 YBBO ile gelir büyümesi



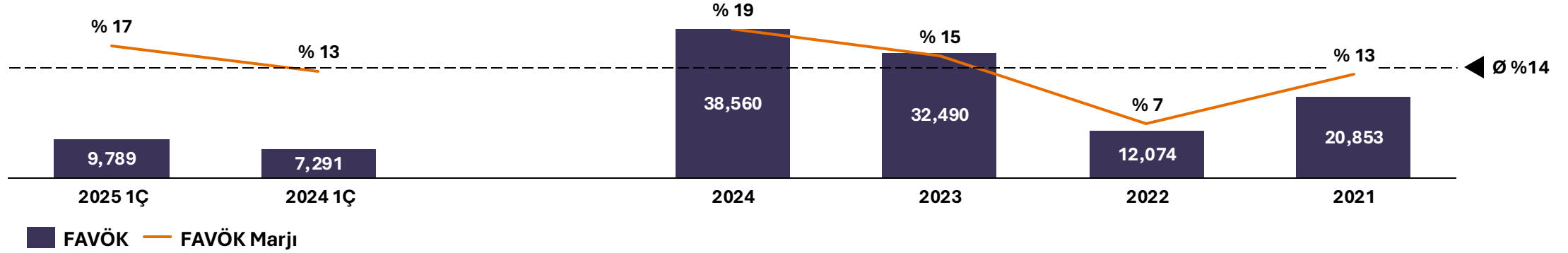
%20 üzerinde sürdürülebilir brüt kar marjı



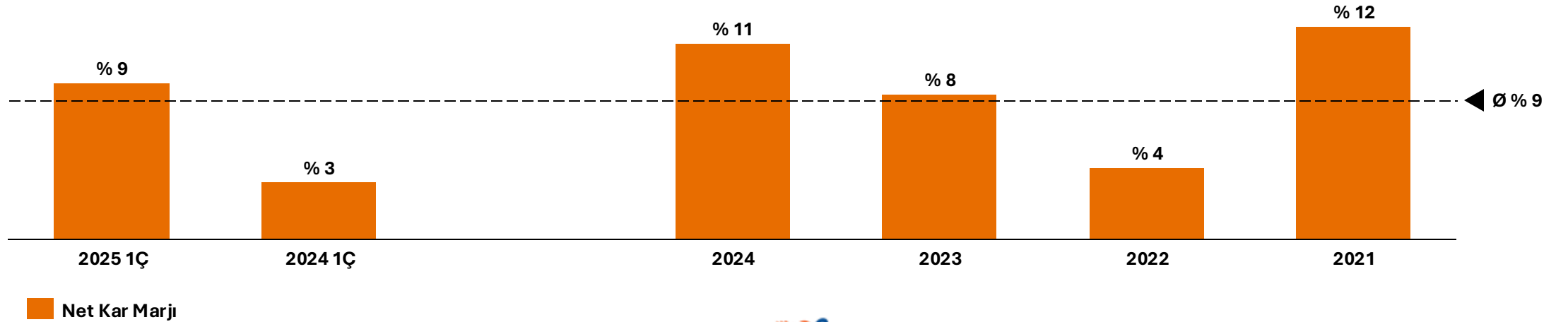
Özet Finansal Göstergeler

k \$

2021-2024 ortalama %14 FAVÖK marjı

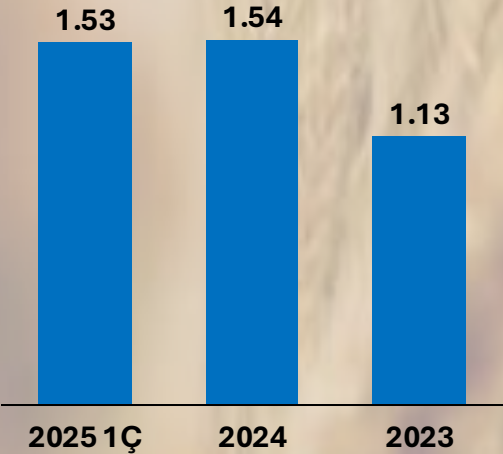


2021-2024 ortalama %9 net kar marjı

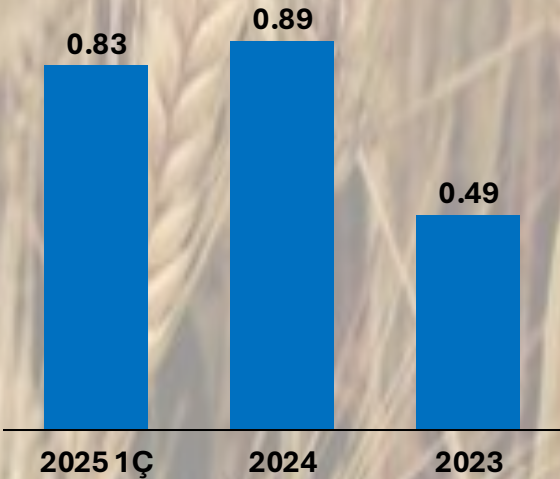


Özet Finansal Göstergeler

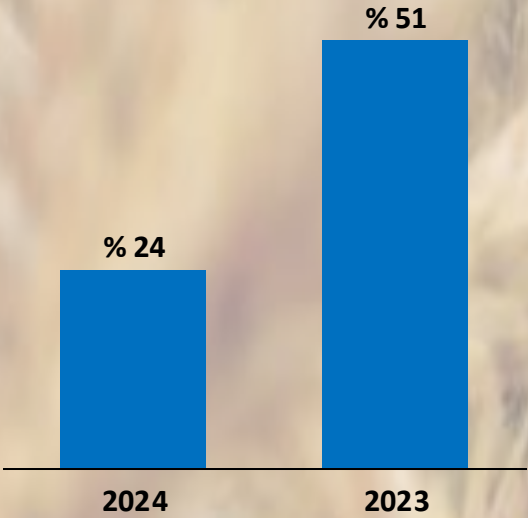
Cari Oran



Asit Test Oranı

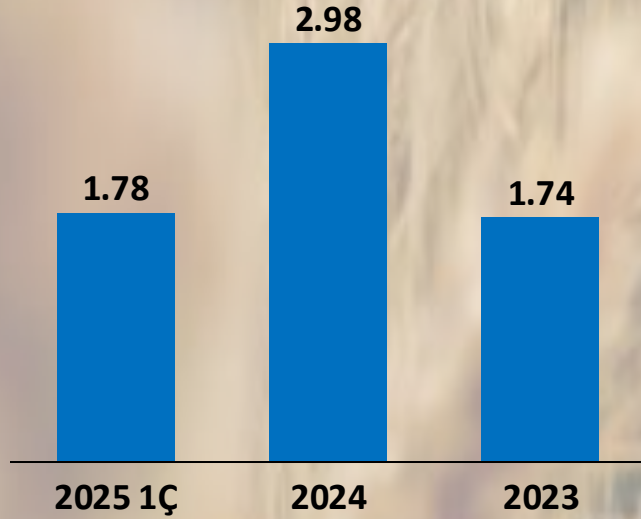


ROE

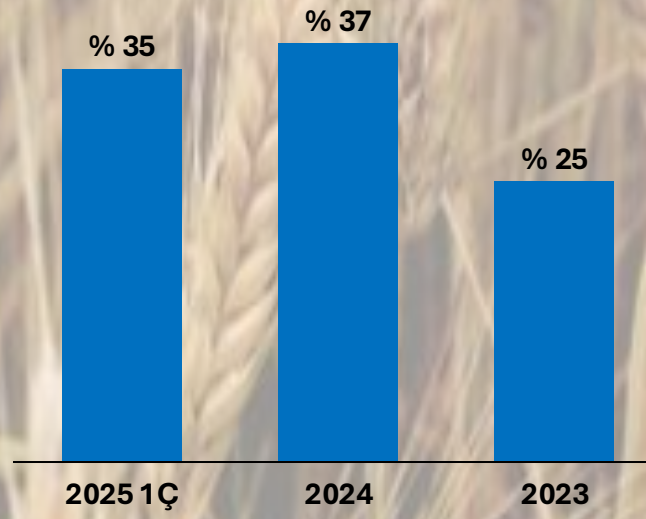


Özet Finansal Göstergeler

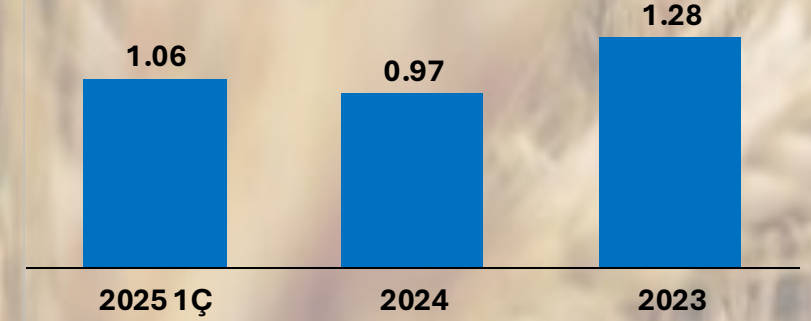
Net Finansal Borç / FAVÖK



Özkaynak / Toplam Varlıklar

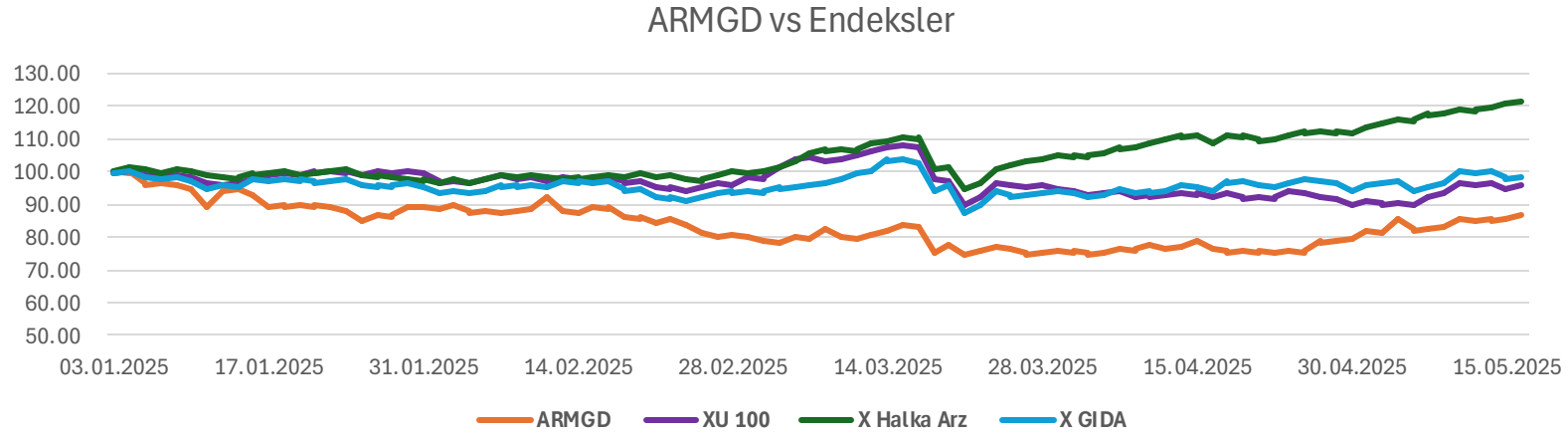
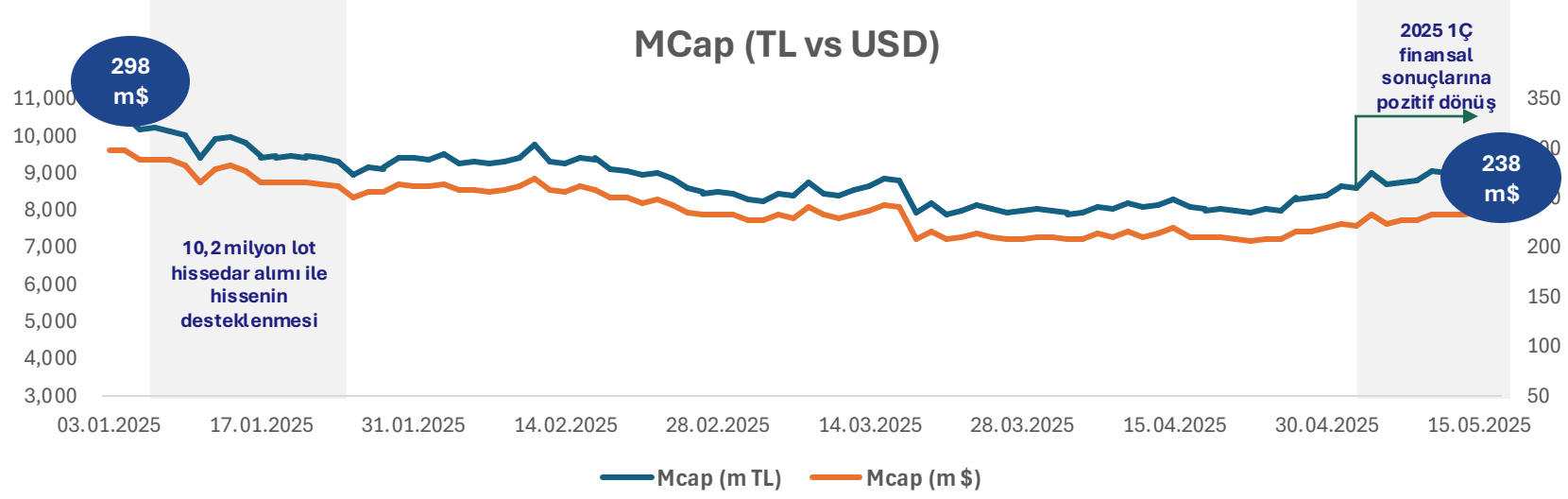


Stok / Kısa Vadeli Yükümlülükler



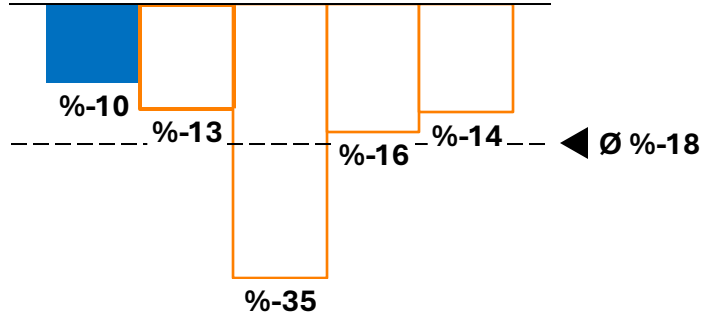
Kısa vadeli yükümlülüklerimizin büyük bölümü, operasyonel stok finansmanı kaynaklıdır. 2025 ilk çeyrek itibarıyla stoklarımız borçların %106'sını karşılayacak düzeydedir.

ARMGD Hisse Performansı

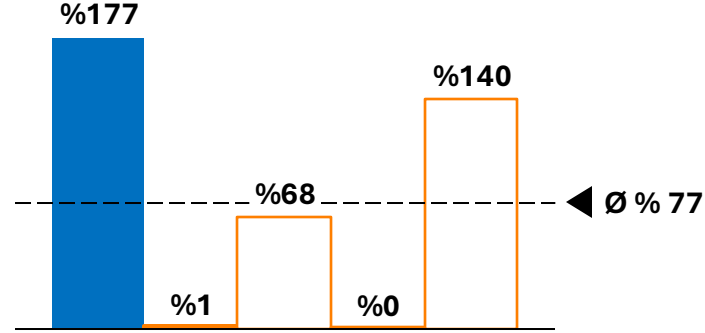


ARMGD PEER Analizi

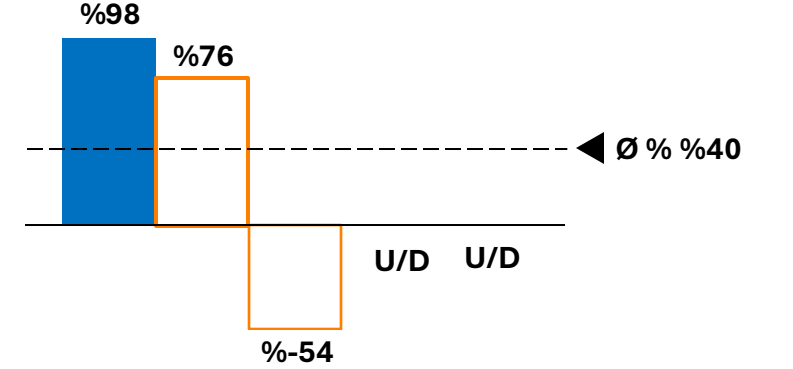
Ciro Değişimi



FAVÖK Değişimi



Net Kar Değişimi



■ ARMGD ■ Şirket 1 ■ Şirket 2 ■ Şirket 3 ■ Şirket 4

Çarpan Analizi

	F/K	PD/DD	FD/FAVÖK
ARMGD	9,4	2	10,8
Şirket 1	6,8	1	17,2
Şirket 2	333,5	3,3	19,7
Şirket 3	U/D	0,4	1,7
Şirket 4	U/D	1,5	U/D

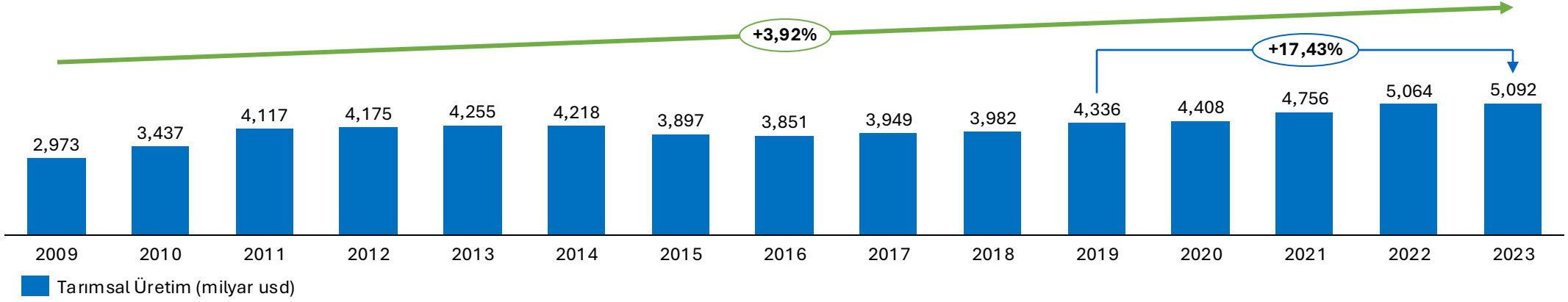


Sektör Analizi



Küresel tarımsal üretim sektör görünümü

Tarımsal üretim sektörü 2009-2023 döneminde %3,92 YBBO ile büyümüştür



1

Tarımsal ürün tüketiminin önümüzdeki 10 yılda yıllık ortalama %1,1 artması beklenmektedir. Bu büyümenin **%94'ünün** düşük ve orta gelirli ülkelerden kaynaklanacağı, Hindistan ve Güneydoğu Asya'nın talep artışında başı çekeceği öngörülmektedir.

2

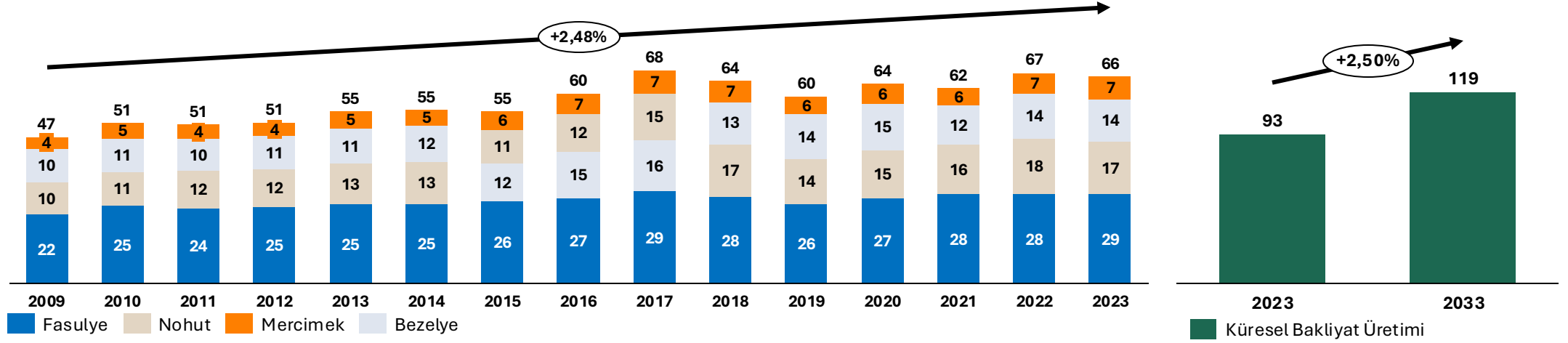
Artan gıda talebi, temel besin gruplarına olan ilgiyi artırmaktadır. Bakliyat ve tahılları içeren bu temel gıdaların, düşük gelirli ülkelerde günlük **kalori ihtiyacının %70'ini** karşılamaya devam etmesi beklenmektedir.

3

Küresel bakliyat üretiminin **%28'ini tek başına karşılayan Hindistan** lider konumdayken, Asya pazarı tüketimin **%52'sini** oluşturmaktadır.

Küresel bakliyat sektör görünümü

Küresel bakliyat sektörü 2009-2023 döneminde %2,78 YBBO ile büyümüş, mercimek ise aynı dönemde %4,27 YBBO ile öne çıkmıştır



1

Küresel bakliyat sektörünün 2023-2033 döneminde %2,5 YBBO büyümeye devam ederek, küresel üretimin yaklaşık **120 milyon tona** ulaşması beklenmektedir.

2

Talep açısından ise kişi küresel olarak başı bakliyat tüketiminin; **7,3 kg'dan 8,6 kg'a** yükselmesi beklenmektedir.

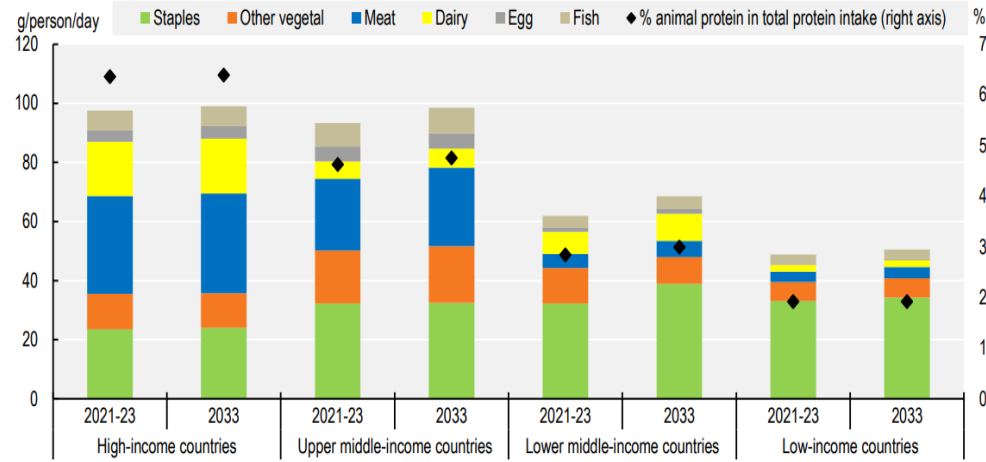
3

Toplam tarımsal ürün tüketiminin **%42'sinin gıda**, %33'ünün yem ve %7'sinin biyoyakıt amaçlı kullanılması beklenmektedir. Gıda kaynaklı talep artışının, özellikle gelişmekte olan ülkelerde belirginleşeceği öngörülmektedir.

Küresel bakliyat sektör görünümü

Protein kaynaklarının çeşitlenmesi ve düşük gelirli ürünlerde temel gıdalardan alınan proteinin hayvansal proteinin önüne geçmesi öngörülmektedir

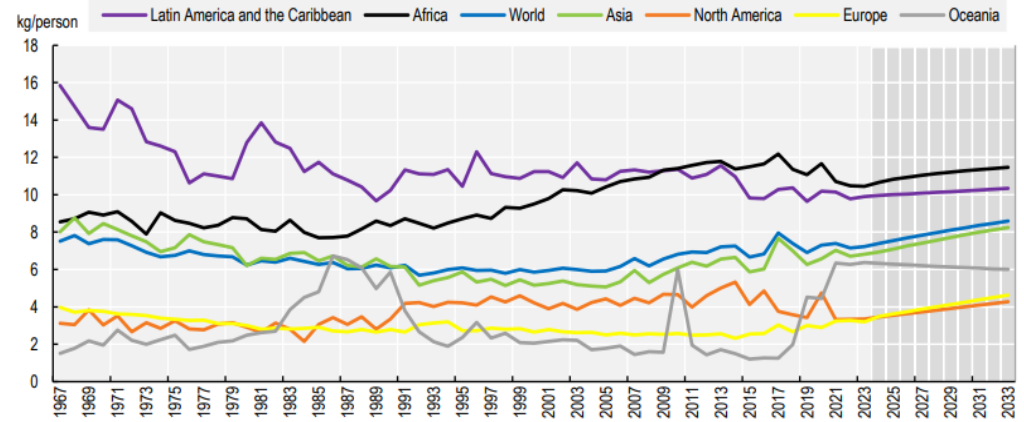
Kişi başı günlük protein kaynakları



- Küresel olarak yüksek gelirli ülkelerde sağlıklı yaşam trendleri ve beslenme alışkanlıklarının değişmesi ile vejetaryen / vegan beslenme öne çıkmaktadır. Bu durum bakliyat talebini etkilemekte birlikte, ana protein kaynağının hayvansal gıdalar olmaya devam edeceği öngörülmektedir.
- Orta ve düşük gelirli ülkelerde ise ana protein kaynağının bitkisel gıdalar olmaya devam edeceği değerlendirilmektedir.

Küresel olarak kişi bazında bakliyat tüketiminin Asya kıtası liderliğinde artması beklenmektedir

Kıta bazında kişi başı bakliyat tüketimi



- Asya'da kişi başı tüketimin 2033'e kadar %23 oranında artması beklenmektedir: 2020'li yıllarda 6,1 kg seviyesinde olan yıllık kişi başı tüketimin, 2033 itibarıyla 7,5 kg'a ulaşacağı öngörülmektedir. Bu artışın kaynağının nüfus artışı olacağı öngörülmektedir.
- Hindistan başta olmak üzere Asya ülkelerinde bakliyatların, yüksek nüfuslu ve vejetaryen oranı yüksek toplumlarda ana protein kaynağı olarak öneminin daha da artacağı öngörülmektedir.

Küresel bakliyat sektörü trendleri



Anahtar kelimeler:

Sürdürülebilirlik, besin yoğunluğu, sağlıklı beslenme inovasyonu

Sürdürülebilirlik

Tarımsal üretim sektöründe net sıfır yol haritasında bakliyat sektörünün önemi:

- Kimyasal gübre ihtiyacını azaltır
- Toprağı besler
- Kuraklığa dayanıklıdır, iklim şoklarına karşı dirençli
- Hayvansal proteine kıyasla daha sürdürülebilir bir alternatif

Özetle: Bakliyat sektörü, karbon ayak izinin düşürülmesine ve küresel net sıfır hedefine ulaşılmasına yardımcı olur

Besin Yoğunluğu

Gıda güvenliği ve gıdaya erişimde bakliyatın sektörünün önemi:

- Yüksek protein, lif, vitamin ve mineral içeriği ile besin yoğunluğu yüksek gıda
- Orta - düşük ekonomilerde erişilebilir, sürdürülebilir ve sağlıklı protein kaynağı
- Bitki bazlı beslenme ve vegan diyetler için doğal bir protein ve besin kaynağı

Özetle: Bakliyatlar, besin yoğunluğu sayesinde küresel sağlıklı beslenme stratejilerinin ve adil gıdaya erişim hedeflerinin vazgeçilmez bir parçasıdır

Sağlıklı Beslenme İnovasyonu

Gıdanın geleceği ve dönüşümünde bakliyatın sektörünün önemi:

- Ekstrüde atıştırmalıklar, bitki bazlı protein barlar, süt ve dondurma alternatifleri
- Sürdürülebilir ve sağlıklı hayvan yemi ve evcil hayvan mamaları
- Bezelye proteini, nohut unu, tatlı lupin proteini gibi inovatif bileşenlerden üretilen et alternatifleri, fonksiyonel atıştırmalıklar ve bitki bazlı süt/dondurma ürünleri

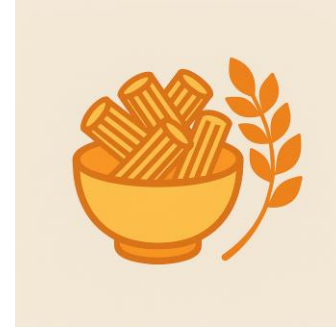
Özetle: Bakliyatlar, sağlıklı ve sürdürülebilir gıda inovasyonlarının temel yapı taşı olarak, atıştırmalıktan hayvan mamasına kadar geniş bir ürün yelpazesine katkı sağlar



Ekstrüzyon yöntemiyle üretilebilen bakliyat bazlı ürünler



Sağlıklı Atıştırmalıklar
Ekstrüde bakliyat cipsleri,
barlar, granolalar,
kahvaltılıklar



Yüksek proteinli bakliyat
makarnaları



Bitki bazlı et alternatifleri



Hayvan mamaları ve yemleri

Armada Foods Sürdürülebilirlik Vizyonu

Açlığa son vermek, toplumsal eşitliği güçlendirmek, temiz enerjiyle üretmek ve sorumlu tüketimi yaygınlaştırmak için çalışıyoruz; tarladan sofraya değer zincirinde güçlü üretim altyapımız ve inovasyonla büyütüyoruz



Odak 1: SKA 2 Açlığa Son

Besleyici ve sürdürülebilir gıdayı daha fazla insana ulaştırmaya destek oluyoruz

Odak 2: SKA 5 Cinsiyet Eşitliği

Yönetim Kurulumuzda %28 kadın temsiliyeti ve %39 kadın çalışan oranı ile fırsat eşitliği ve kapsayıcılığı destekliyoruz

Odak 3: SKA 7 Temiz Enerji

Temiz enerji yatırımları ile karbon ayak izimizi azaltıyoruz

Odak 4: SKA 12 Sorumlu Üretim

Verimliliği önceliklendiren, atık ve kayıpları minimize eden üretim anlayışını benimsiyoruz



Gelecek Vizyonu



Armada Foods Misyon, Vizyon ve Değerleri

Misyon

Armada Foods olarak, sağlıklı, güvenilir ve kaliteli gıdayı **dünya sofralarına ulaştırır**; inovatif ve sürdürülebilir iş modelleriyle paydaşlarımıza **kalıcı değer sunarız**.

Vizyon

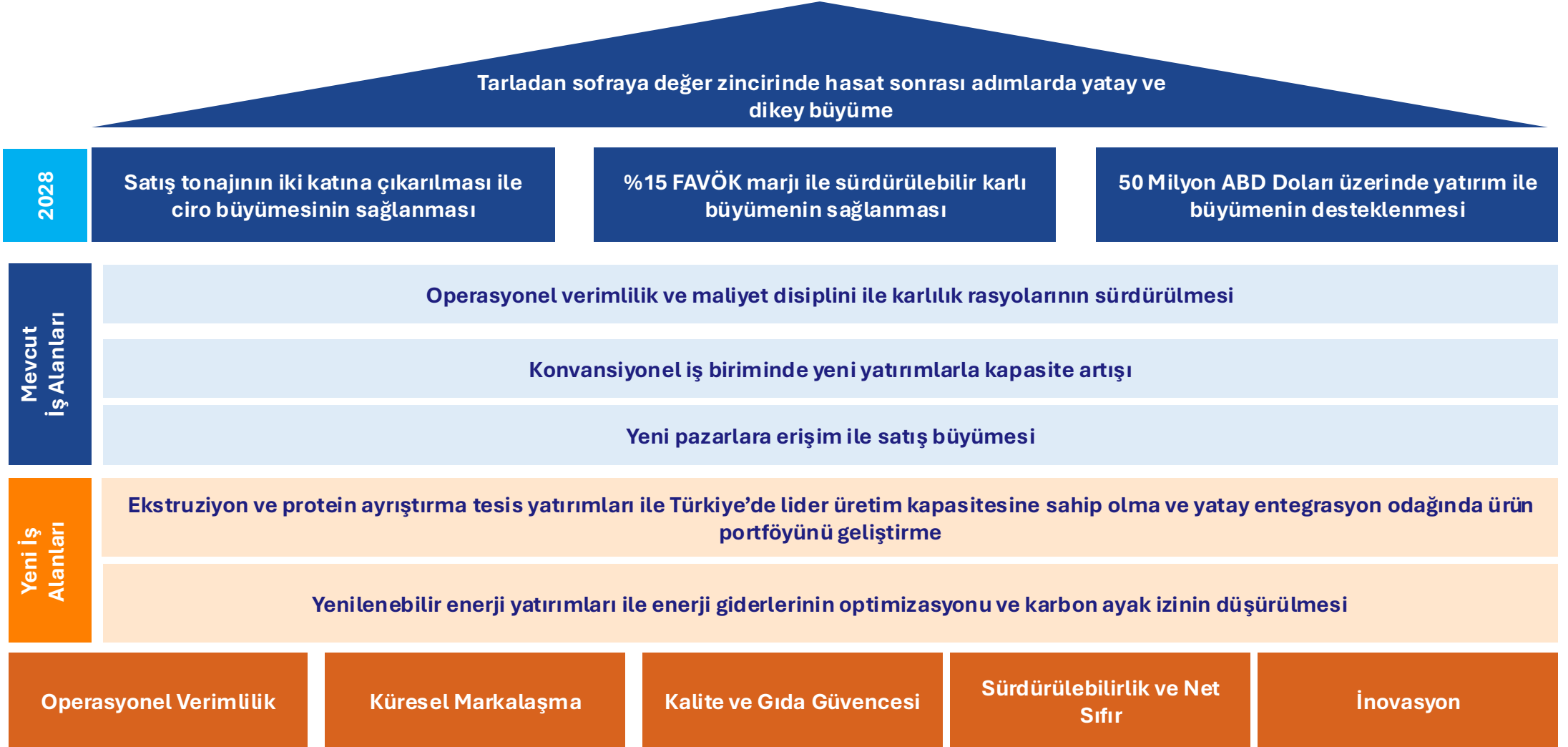
Yatırımlarla desteklenen stratejimizle, **küresel pazarlarda** güçlü konumumuzu geliştirmeyi; **inovasyon odaklı**, net sıfır ilkesine bağlı ve kalite merkezli bir **büyüme yolculuğu** sürdürüyoruz.



Değerlerimiz

- **Dürüstlük:** Verdiğimiz sözleri tutar, paydaşlarımıza karşı şeffaflık ilkesini benimseriz.
- **Sorumluluk:** Üzerimize düşen görevleri yerine getirirken bireysel ve kurumsal sorumluluk bilinciyle hareket ederiz.
- **Verimlilik:** Planlı, disiplinli ve hedef odaklı çalışarak kaynaklarımızı en iyi şekilde değerlendiririz.
- **Gelişim:** Sürekli öğrenmeye ve gelişime açık bir anlayışla, çalışanlarımızın yetkinliklerini artırarak sektörde fark yaratmayı hedefleriz.
- **Ekip Ruhu:** İş birliği, iletişim ve bağlılık anlayışıyla güçlü bir takım ruhu oluştururuz.

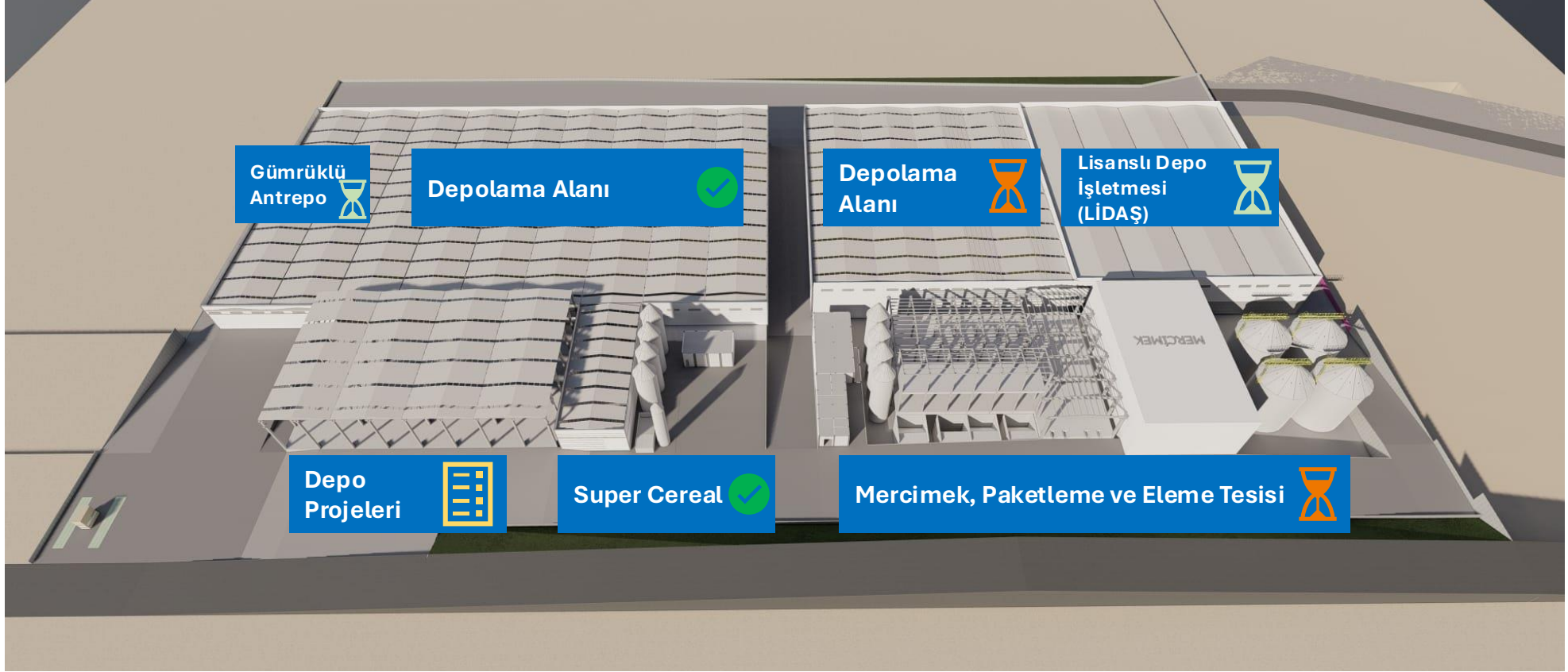
Armada Foods Strateji Evi



Stratejik Yatırımlar



Armada Foods Üçüncü Tesis



Proje aşamasında



Yatırım devam ediyor



Yatırım tamamlanmak üzere



Yatırım tamamlandı

Stratejik Yatırımlar

	Stratejik Hedef	Yatırım	Mevcut Durum	Finansal Katkı
Büyüme Alanları	Yatay entegrasyon odağında yeni yatırımlar (organik veya inorganik) ile ürün portföyünü geliştirme	Super Cereal tesisi 	 Yatırım tamamlandı	2028 yıl itibariyle ~ 28 bin ton yıllık ek satış
	Yenilenebilir enerji yatırımları ile enerji giderlerinin optimizasyonu ve karbon ayak izinin düşürülmesi	Viranşehir GES 12 MW 	 Yatırım tamamlanmak üzere Planlanan tamamlanma: 2025 3. Çeyrek	2025 yılı üçüncü çeyreği itibariyle elektrik giderlerinde %90'ın üzerinde tasarruf planlanmaktadır.
		Harran GES 9,3 MW 	 Yatırım tamamlandı	- Yıllık tüketim: 15 milyon kWh 2024 elektrik giderleri: 1.5 m \$ - Toplam giderlere oranı : %3,96
		Hatay GES 9,8 MW	 İzin süreçleri nedeniyle donduruldu	

Stratejik Yatırımlar

Stratejik Hedef	Yatırım	Mevcut Durum	Finansal Katkı
Mevcut İş Alanları Konvansiyonel iş biriminde yeni yatırımlarla kapasite artışı	Armada -3 Yatırımları Depolama alanı yatırımları  Gümrüklü depolama yatırımı  Lisanslı depo işletmesi yatırımı 	  Yatırım tamamlandı  Yatırım tamamlanmak üzere Planlanan tamamlanma: 2025 3. Çeyrek başı	 Satış ve pazarlama giderlerinde önemli bir kalem olan depolama giderlerinde %80'in üzerinde tasarruf planlanmaktadır. • 2024 yılı depo kira giderleri: 800K \$ • 2024 yılı gümrük giderleri: 132 K \$ • Depo kira ve gümrük giderlerinin toplam giderlere oranı : %2,42

Stratejik Yatırımlar

Stratejik Hedef		Yatırım	Mevcut Durum	Finansal Katkı	
Mevcut İş Alanları	Konvansiyonel iş biriminde yeni yatırımlarla kapasite artışı	Armada -3 Yatırımları	Mercimek Kırma ve İşleme Tesisi 	 Yatırım devam ediyor Bühler AG ile sözleşme imzalandı.	2028 itibariyle mercimek satış tonajının %60 büyümesi
			İri Taneli Ürünler Ayırıştırma ve İşleme Tesisi 	 Yatırım devam ediyor AKY Teknoloji ile makine ekipman sözleşmesi imzalandı.	2028 itibariyle nohut, fasulye ve pirinç satış tonajının %30'a yakın büyümesi
			Perakende Paketleme Tesisi 	 Proje çalışmaları devam ediyor.	
			Armada-1 tesisi bulgur hattı yatırımı	 Yatay entegrasyona yönelik yatırımlarının önceliklendirilmesi ile beklemeye alındı.	



ARMADA GIDA TİCARET SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ



Toroslar Mah. Atatürk_12 Bul. No:91, İç Kapı No: 1,
Akdeniz/Mersin



+90 324 238 07 29



armada@armadafoods.com



www.armadafoods.com